

ПРИНЯТО  
9 апреля 2025 года  
IX Всероссийским съездом  
горнопромышленников



**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКОГО ПАРТНЁРСТВА  
«ГОРНОПРОМЫШЛЕННИКИ РОССИИ»  
НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**

**г. Москва**

**2025 г.**

IX Всероссийский Съезд Ассоциации «НП «Горнопромышленники России, руководствуясь Указами Президента и Распоряжениями Правительства Российской Федерации, учитывая современную геополитическую обстановку отмечает:

- потребность в повышении эффективности минерально-сырьевого комплекса России;
- современные геополитические и социально-экономические вызовы;
- необходимость противодействия санкционным мерам, сдерживающим экономическое и технологическое международное сотрудничество, финансировал-инвестиционные потоки, международную торговлю;
- необходимость достижения отраслевого технологического лидерства и технологического суверенитета;
- актуальность достижения нового качества международной интеграции России, включающего трансформацию рынков сбыта и существенное изменение каналов логистики;
- потребность в существенном увеличении капиталовложений в отрасль вследствие критического износа основного производственного оборудования горно-обогатительных комбинатов;
- необходимость соблюдения высоких экологических требований к недропользованию;
- необходимость устойчивого опережающего кадрового обеспечения отрасли,

а также основываясь на документах стратегического планирования:

- Послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 29.02.2024;
- Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации (Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 642);

- Указе Президента Российской Федерации от 05.08.2022 №520 (редакция от 19.03.2024) «О применении специальных экономических мер в финансовой и топливно-энергетической сферах в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций»;
- Указе Президента Российской Федерации от 08.11.2021 № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации»;
- Указе Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;
- Указе Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № 666 «О сокращении выбросов парниковых газов»;
- Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года (Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2020 № 145 (ред. от 27 февраля 2023 года));
- Указе Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Указе Президента Российской Федерации от 05.03.2020 № 164 «Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года»;
- Едином плане по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года;
- Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года (Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.07.2024 № 1838-р);

- Программе развития угольной промышленности России на период до 2035 года (Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.06.2020 № 1582-р);
- Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года (Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р);
- Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации на период до 2035 года (Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 22.12.2018 № 2914-р);
- других документах, включая решения съездов и конференций Ассоциации «НП «Горнопромышленники России», решений Высшего горного совета,

утвердил следующие основные направления своей деятельности на период до 2030 года:

## **I. Управление недрами и инвестиционное развитие отрасли**

- 1.1 Экспертно-аналитическое сопровождение мероприятий по формированию системы комплексного управления устойчивым развитием минерально-сырьевой базы страны, основу которого должны составлять отечественный опыт и традиции, включающие:
  - 1.1.1. разработку порядка определения типовых договорных условий при освоении минерально-сырьевых ресурсов;
  - 1.1.2. подготовку рекомендаций по переходу от действующей фискальной системы налогообложения горнодобывающей отрасли к рентному подходу в недропользовании;
  - 1.1.3. разработку предложений по созданию системы мониторинга и корректировки контрактных обязательств недропользователей и государства, учитывающей производственные мощности, технологическое развитие и кадровый потенциал;

1.1.4. подготовку предложений по оптимизации процедур предоставления прав пользования стратегически важными месторождениями;

1.1.5. разработку механизмов производственно-технологической кооперации компаний при освоении минерально-сырьевых ресурсов, имеющих целью обеспечение трансфера знаний и технологий;

1.1.6. подготовку предложений по формированию системы государственного регулирования процессов изучения и освоения недр;

1.2 Экспертно-аналитическое содействие расширению практики применения подхода к реализации проектов в рамках полных производственно-технологических циклов, охватывающих основные звенья процесса создания добавленной стоимости, что предусматривает:

1.2.1. разработку рекомендаций по полноциклическому планированию, включающему все производственно-технологические операции с ключевыми видами минерально-сырьевых ресурсов – от добычи сырья до его комплексной глубокой переработки и выпуска конечной продукции;

2.2.2. подготовку предложений по координации и интеграции компаний, представляющих последовательные и смежные переделы при переработке минерально-сырьевых ресурсов;

2.2.3. участие в разработке порядка предоставления экономически обоснованных преференций проектам полного цикла на этапах их первичной капитализации и выхода на плановые объемы реализации, а также порядка налогового стимулирования таких проектов;

2.2.4 оказание аналитической поддержки предприятиям отрасли в использовании инвестиционных возможностей, основанных на анализе полных производственно-технологических циклов при создании добавленной стоимости в отрасли.

1.3 Активное участие в разработке и совершенствовании нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность горнодобывающей отрасли, с целью устранения избыточных административных барьеров и создания прозрачной, предсказуемой и комфортной инвестиционной среды.

- 1.4 Подготовка рекомендаций и организация общественной поддержки инвестициям в более высокие пределы переработки минерального сырья для стимулирования спроса на добываемые полезные ископаемые, включая
- 1.4.1 подготовку рекомендации по использованию инновационных механизмов и инструментов рынка капитала для финансирования проектов;
  - 1.4.2 разработку предложений по созданию системы 'одного окна', направленной на оптимизацию процесса получения согласований для осуществления инвестиций;
  - 1.4.3 подготовку обоснований использования механизмов государственно-частного партнерства при реализации крупных инвестиционных проектов;
  - 1.4.4 организацию конкурсов венчурных инновационных проектов в горнодобывающей отрасли.
- 1.5 Координация участия предприятий в различных формах взаимодействия с партнерами - отраслевых кластерах, технопарках, центрах трансфера технологий, деятельности особых экономических зон.
- 1.6 Содействие развитию экспортного потенциала минерально-сырьевого комплекса, в том числе через совершенствование транспортной инфраструктуры для оптимизации логистических затрат при осуществлении сбыта продукции.
- 1.7 Содействие отраслевому международному инвестиционному и торгово-экономическому сотрудничеству.

## **II. Геологоразведка, экология недропользования и ESG повестка в горной отрасли**

- 2.1 Систематическая подготовка аналитических исследований о ключевых проблемах состояния геологоразведочных работ и восполнения минерально-сырьевой базы в целях обеспечения национальной безопасности и экономического развития страны.

- 2.2 Инициирование внесения изменений в законодательство, направленных на оптимизацию процедур лицензирования геологоразведочных работ, упрощение их администрирования и на стимулирование инвестиций в отрасль.
- 2.3 Поддержка научно-исследовательских, опытных и конструкторских работ в сфере геологоразведки, предусматривающих применение инновационных технологий поиска и оценки месторождений, обеспечивающих высокую эффективность и экологическую чистоту такого поиска.
- 2.4 Подготовка рекомендаций по совершенствованию порядка оценки и учета запасов полезных ископаемых, учитывающего международные стандарты, лучшие геологоразведочные практики и интересы инвесторов.
- 2.5 Разработка методических рекомендаций по проведению испытаний геологоразведочного оборудования, включая определение критериев его отбора и выбора полигонов.
- 2.6 Подготовка общих рекомендаций по уменьшению негативного воздействия недропользования на окружающую среду посредством:
  - 2.6.1 проведения комплексной оценки влияния изменений климата (температурных колебаний, сезонных и экстремальных погодных явлений) на деятельность горнодобывающих предприятий в различных регионах страны и прогнозирование влияния таких изменений на данные регионы;
  - 2.6.2 разработки предложений относительно состава и характера экономически обоснованных мероприятий по снижению уровня загрязнения атмосферного воздуха и водной среды в результате деятельности предприятий горной промышленности.
- 2.7 Поддержка научного изучения конкретных технологических мер экологической адаптации для каждого типа горнодобывающих предприятий, предполагающих:
  - 2.7.1 оптимизацию водопользования и управления водными ресурсами,

- 2.7.2 повышение устойчивости производственной инфраструктуры в условиях экстремальных погодных явлений,
- 2.7.3 разработку и внедрение новых технологий добычи и переработки, учитывающих меняющиеся климатические условия.
- 2.8 Подготовка рекомендаций по повышению энергоэффективности и снижению выбросов парниковых газов посредством внедрения передовых технологий на всех этапах добычи и переработки.
- 2.9 Стимулирование разработки и производства отечественного оборудования, обеспечивающего снижение выбросов парниковых газов и повышение энергоэффективности в горнодобывающей отрасли.
- 2.10 Участие в формировании и эффективной реализации ESG повестки компаниями горной отрасли, оказание содействия в масштабировании лучших ESG практик.
- 2.11 Продвижение инициативы создания эффективной системы учета углеродных балансов и международной компенсации России за поглощение CO<sub>2</sub> её природными экосистемами.

### **III. Технологический суверенитет и лидерство**

- 3.1 Участие в работе Президиума РАН и профильных научных советах РАН, Академии горных наук и других общественных академий наук по вопросам научного и технологического развития минерально-сырьевой отрасли.
- 3.2 Создание совета Генеральных конструкторов предприятий отрасли. Определение головных научных организаций и Генеральных конструкторов, ответственных за внедрение приоритетных технологий для нужд топливно-энергетического и горно-металлургического комплексов.
- 3.3. Поддержка научных и образовательных учреждений с передовыми инженерными школами, центрами компетенций и научными коллективами, ориентированными на внедрение инновационных технологий в отрасли и осуществляющих фундаментальные, поисковые,

прикладные научные исследования и опытно-конструкторские работы в таких областях, как:

4.7.1 импортозамещение в горнодобывающей отрасли;

4.7.2 горное машиностроение;

4.7.3 геология;

4.7.4 морская геология;

4.7.5 комплексная глубокая переработка минерального сырья;

4.7.6 освоение минерально-сырьевых ресурсов Мирового океана, Дальнего Востока и Арктики;

- 3.4. Экспертиза, оценка и разработка рекомендаций по актуализации методологии расчета уровня импортозамещения, а также содействие проведению независимого технического и финансового аудита в отрасли.
- 3.5. Формирование информационной базы лучших практик топливно-энергетического комплекса и организация дискуссионной площадки для сравнительного анализа отраслевых решений.
- 3.6. Подготовка предложений по созданию механизма и использованию инструментов для страхования рисков внедрения новых технологий и оборудования (технологических рисков).
- 3.7. Разработка рекомендаций по совершенствованию механизма лицензирования недропользования с учетом приоритетного использования отечественного оборудования, повышения энергоэффективности и обеспечения безопасности работ при сопровождении процедур их внедрения.
- 3.8. Координации деятельности научно-технических советов компаний топливно-энергетического и горно-металлургического комплексов.
- 3.9. Координация работы по формулировке и реализации стратегий развития отечественной отрасли редкоземельных металлов.
- 3.10. Разработка предложений и содействие в формировании долгосрочной научно-технической политики топливно-энергетического комплекса страны на период до 2035 года.

- 3.11. Участие в организации и работе российских и международных центров трансфера технологий, деятельность которых включает достижение технологического лидерства в минеральной-сырьевой и нефтегазовой отрасли.
- 3.12. Формирование предложений по унификации требований к сертификации в топливно-энергетическом комплексе в рамках объединения БРИКС, Шанхайской организации сотрудничества и Организации стран-экспортеров нефти с участием России (ОПЕК+).

#### **IV. Человеческий капитал**

- 4.1 Разработка рекомендаций по социально-трудовой интеграции участников специальной военной операции в топливно-энергетический и горно-металлургический комплексы и содействие такой интеграции.
- 4.2 Оказание профильной поддержки высшим учебным заведениям, осуществляющим подготовку кадров для горнодобывающей отрасли при особом внимании к пилотным и сетевым образовательным проектам, в том числе в рамках программ «Приоритет 2030» и «Передовые инженерные школы».
- 4.3 Поддержка разработки и издания нового поколения учебников, учебных пособий и новых учебных программ и курсов по современной материально-технической базе минерально-промышленного комплекса.
- 4.4 Популяризация профессий геолога и горного инженера, организационная и методическая поддержка проведения тематических конкурсов, олимпиад, а также деятельности детско-юношеских клубов технического творчества.
- 4.5 Поддержка углубленного преподавания физики, математики и экономической географии в средней школе, включая организацию шефства горнодобывающих предприятий и профильных высших учебных заведений и оказание помощи в привлечении педагогического состава, обустройстве учебных кабинетов, модернизации материально-технической базы.

- 4.6 Содействие созданию системы непрерывного образования школа – специальное среднее учебное заведение – высшее учебное заведение – система непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки с привлечением организаций отрасли, учебных служб предприятий и профильных кафедр ВУЗов для повышения квалификации и освоения новых компетенций работниками отрасли.
- 4.7.7 цифровые решения, программное обеспечение и беспилотная горная техника.
- 4.7 Поощрение усилий кадровых служб предприятий отрасли по привлечению и повышению квалификации молодых специалистов через наставничество, практики и стажировки, а также по реализации мер для закрепления в отрасли высококвалифицированных кадров.
- 4.8. Участие в мониторинге и прогнозировании отраслевой потребности в кадрах;
- 4.9. Участие в развитии и совершенствовании системы отраслевых профессиональных стандартов и формулировании требуемых компетенций. Работа с федеральным учебно-методическим объединением Минобрнауки РФ по укрупненной группе специальностей 21.00.00 «Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия», региональными учебно-методическими центрами, в том числе Дальневосточным;
- 4.10. Участие в реализации механизма целевого обучения для привлечения талантливых выпускников;
- 4.11. Организация взаимодействия с талантливыми выпускниками профильных учебных заведений, в том числе организация ежегодного поздравления от Высшего горного совета для выпускников профильных вузов, получающих диплом горного инженера.
- 4.12. Участие в формировании и реализации индивидуальных карьерных траекторий талантливых выпускников.
- 4.13. Активное использование современных медиа-каналов (социальные сети, онлайн-платформы) для распространения информации о достижениях

отрасли, перспективах карьерного роста и социальных гарантиях для работников отрасли.

- 4.14. Участие в формировании и работе эндаумент-фондов профильных образовательных и научных учреждений.

## **V. Взаимодействие с органами публичной власти, развитие деловых и общественных коммуникаций, международное сотрудничество**

- 5.1 Участие в работе общественных, экспертных советов и рабочих групп при органах исполнительной и законодательной власти всех уровней.
- 5.2 Привлечение к деятельности Высшего горного совета Партнёрства представителей различных ветвей органов исполнительной и законодательной государственной власти.
- 5.3 Подготовка для органов государственной власти, управления и институтов развития территорий предложений и обращений по вопросам развития минерально-промышленного комплекса страны.
- 5.4 Подготовка публикаций по предметам настоящих Основных направлений для научных, научно-популярных изданий и средств массовой информации, развитие собственных печатных и электронных информационных ресурсов.
- 5.5 Повышение публичного характера информации об экологических и климатических вызовах и роли горнодобывающей отрасли в решении этих проблем.
- 5.6 Организация инвестиционных форумов и конференций для привлечения частных инвестиций в горнодобывающую отрасль.
- 5.7 Развитие формата коллективных экспозиций при участии в профильных российских и международных конгрессах и выставках, поддержка делового туризма и бизнес-миссий представителей предприятий-членов Партнёрства в России и за рубежом.

- 5.8. Повышение вовлеченности участия членов Ассоциации в работе международных организаций, в том числе включение представителей Ассоциации в профильные отраслевые комитеты и комиссии международных организаций БРИКС, ШОС, ЕАЭС, Секретариата АТЭС, участие в заседаниях межправкомиссий и рабочих групп по отраслевым вопросам.
- 5.8. Осуществление организационно-методической поддержки конференций, форумов и выставок, проводимых региональными объединениями горнопромышленников.
- 5.9. Расширение информационного партнёрства с организаторами межотраслевых конгрессов, форумов и выставок, а также со средствами массовой информации по тематике разведки, добычи и переработки полезных ископаемых.

## **VI. Формирование эффективной экосистемы отраслевого корпоративного взаимодействия**

- 6.1. Формирование и мониторинг актуальных баз данных горнодобывающих компаний и руководителей горной, геологической и нефтегазовой отрасли.
- 6.2. Регулярное участие представителей Ассоциации в отраслевых корпоративных мероприятиях.
- 6.3. Регулярное тесное взаимодействие с религиозными, общественными организациями и экспертным сообществом.
- 6.4. Участие в работе ассоциаций и клубов выпускников горных вузов.
- 6.5. Вовлечение в работу Ассоциации и Высшего горного совета молодых специалистов – потенциальных лидеров горной отрасли
- 6.6. Продвижение сайта Ассоциации «НП «Горнопромышленники России» в интернет и социальных сетях с обеспечением регулярного роста целевой аудитории.
- 6.7. Создание при Ассоциации «НП «Горнопромышленники России» и Высшем горном совете Пресс-клуба журналистов горной отрасли, организация регулярных пресс-конференций и брифингов на площадке Ассоциации.
- 6.8. Осуществление фандрайзинга для поддержки инициатив Ассоциации «НП

«Горнопромышленники России» и Высшего горного совета.

6.9. Развитие собственных телекоммуникационных возможностей Партнёрства для использования дистанционного формата при проведении деловых совещаний, семинаров, заседаний органов управления.